

TALSMANDENS GRUPPE  
 SPRECHERGRUPPE  
 SPOKESMAN'S GROUP  
 GROUPE DU PORTE-PAROLE  
 GRUPPO DEL PORTAVOCE  
 BUREAU VAN DE WOORDVOERDER

**INFORMATION**  
**INFORMATIONELLE AUFZEICHNUNG**  
**INFORMATION MEMO**

**NOTE D'INFORMATION**  
**NOTA D'INFORMAZIONE**  
**TER DOCUMENTIE**

Brussels, January 1976

BUSINESS COOPERATION CENTRE -- THE FIRST THREE YEARS

1. The Business Cooperation Centre was set up by the Commission in 1973 with the following functions:

- (i) to provide businesses with information on economic, legal, fiscal and administrative aspects of transnational cooperative and merger arrangements;
- (ii) to initiate contacts between businesses wishing to establish links with businesses in other Community countries;
- (iii) to draw the attention of Community authorities to the obstacles to transnational cooperation in the Community.

It was intended that the Centre should:

- (a) serve businesses in the Community only;
- (b) give priority to small and medium-sized businesses;
- (c) act as an enabling agency only, all initiative and responsibility for cooperation being left to the businesses concerned.

2. The following is a summary of the Centre's work from May 1973 to October 1975 (30 months).

Requests for information

Belgium	137
Germany	488
Denmark	89
France	256
United Kingdom	579
Italy	207
Ireland	77
Luxembourg	6
Netherlands	98
Non-Community countries	322
Total	<u>2,259</u>

Most of the requests were for information on company law, tax systems, exchange and investment control regulations, and right of establishment.

./.

Requests for a partner for cooperation

Requesting Country	<u>Requests circulated</u>	<u>Replies</u>	<u>Cases where one or more links were established</u>
Belgium	28	373	17
Germany	70	886	47
Denmark	8	67	5
France	45	301	23
United Kingdom	80	481	44
Italy	40	126	24
Ireland	17	68	9
Luxembourg	2	15	2
Netherlands	37	173	13
Total	327	2,490	189

Between June 1974 and October 1975 the Centre was informed of the conclusion of some thirty agreements.

Roughly speaking, then, the Centre's activity leads to contact with a possible partner in two cases out of three and to the conclusion of an agreement in one case out of five.

3. The following facts emerge from an analysis of the requests for information, the requests for partners circulated and the replies received.

The low interest shown during the first year by France and to an even greater degree by Italy has been considerably remedied by a publicity campaign and by direct contacts with trade associations and business information services.

The most active sectors are, as would be expected, those where there are a large number of small and medium-sized businesses and where at the same time integration of commercial structures and production is both logical and practicable: the chemical, structural steel and mechanical engineering industries and the food industry.

As would also be expected, there is a relative absence of interest on the part of both the mining industry and of highly concentrated sub-sectors such as basic chemistry, the car industry, iron and steel, and heavy electromechanical and large-scale electronic engineering.

A greater interest might however have been expected from sectors such as timber, the building industry and transport, where a certain amount of restructuring appears to be both feasible and desirable. The service industries have shown more of the interest anticipated.

The sizes of the businesses which have contacted the Centre have, with a few exceptions, ranged between 50 and 400 employees, the average being around 250.

4. It is obvious from the number of applications made to the Centre that it has definitely met a need on the part of small and medium-sized businesses in the Community and that business interest has not been merely transitory.

The Centre has profited from the support and the indispensable active collaboration of trade associations, European, national, sectoral and regional. UNICE also has recently spoken in favour of continuation on a permanent basis of the Centre.

Commercial operators appreciate the direct availability to individual businesses of Community services which though of limited scope are of practical value, and the Centre is both bringing down to earth the hopes of those who saw it as a reorganiser of European industry, which is not its job, and confounding the scepticism of those who thought that it would prove to be a useless bureaucratic institution.

5. A number of countries outside the Community have indicated their interest in profiting from the services of the Business Cooperation Centre and the matter has several times been specifically raised when cooperation agreements have been concluded between the Community and other countries. This would give the Centre an additional function as an intermediary for the initiation of cooperative activity and joint ventures between businesses in the Community and in other countries, it being understood that it would here again be concerned primarily with medium-sized businesses. The Community has, however, quite apart from the ACP countries, agreements, preferential and otherwise, with a large number of countries both inside and outside Europe, and extension of the Centre's competence to non-Community countries would have considerable effects on the organisation and staffing of the Centre and would require development of new working methods.

The Commission, while fully appreciative of the economic and political advantages of an instrument of industrial cooperation at medium-size and even small company level between the Community and other countries, is keeping the matter under review and will inform the Council of its conclusions at a later date.

6. As was laid down when the Centre was created, the Commission has at the end of the initial three-year period of operation of the Centre reported to the Council on the results of the Centre's work and on the information that has come to light. This report will serve as a basis for discussion of the work of the Centre.

The main proposals which the Commission has made are:

- (i) reinforcement of the information and contact services provided by the Centre, to businesses in the Community;
- (ii) a more detailed study of the possibility of extending the Centre's work to businesses in certain non-Member countries.



Demandes de recherche de partenaire(s) pour un rapprochement:

	Demandes instruites et diffusées	Réponses d'entrepri- ses intéressées	Demandes pour lesquelles un ou plusieurs contacts ont été établis
provenant de			
Belgique	28	373	17
Allemagne	70	886	47
Danemark	8	67	5
France	45	301	28
Grande Bretagne	80	481	44
Italie	40	126	24
Irlande	17	68	9
Luxembourg	2	15	2
Pays-Bas	37	173	13
<b>Total</b>	<b>327</b>	<b>2.490</b>	<b>189</b>

Le Bureau a été informé entre juin 1974 et octobre 1975 d'une trentaine d'accords conclus.

Il en résulte, grosso modo que l'activité du Bureau aboutit à proposer un partenaire plausible dans deux cas sur trois, et que les contacts conduisent à un accord dans un cas sur cinq.

- 3 - Une analyse des indicateurs globaux de l'intérêt manifesté par les entreprises à l'activité du Bureau (nombre de demandes d'informations, nombre de demandes de recherche de partenaire diffusées, nombre de réponses reçues) permet de faire les constatations suivantes:
- en ce qui concerne la ventilation par pays, le faible intérêt marqué pendant la première année par la France et surtout l'Italie, a été sensiblement rattrapé grâce à un effort de sensibilisation et de contacts directs avec des organisations professionnelles ou ayant une fonction d'information auprès des entreprises;
  - les secteurs les plus actifs sont logiquement ceux où il y a un très grand nombre d'entreprises petites et moyennes et où un mouvement d'intégration des structures commerciales et de production est à la fois possible et logique: chimie, construction métallique et mécanique, industrie alimentaire. Parallèlement, on constate l'absence relative non seulement des industries extractives, mais encore de sous-secteurs hautement concentrés, comme par ex. la chimie de base, la construction automobile, la sidérurgie, l'électromécanique lourde ou la grande électronique, ce qui est compréhensible. Par contre, on aurait pu s'attendre à un intérêt plus grand des secteurs où une certaine restructuration paraît non seulement possible mais également souhaitable, tels que le bois, la construction et le transport. Le secteur des services a davantage répondu à cette attente.
  - en ce qui concerne la taille, les entreprises qui s'adressent au Bureau emploient, sauf exception, entre 50 et 400 personnes, la moyenne se situant autour de 250.
- 4 - Le nombre d'entreprises qui a fait appel au Bureau de rapprochement démontre que celui-ci a indiscutablement répondu à un besoin du côté des entreprises moyennes et petites dans la Communauté et que l'intérêt des entreprises n'a pas été éphémère.

Par ailleurs, le Bureau a bénéficié de l'appui et de la collaboration active, qui lui était indispensable, des organisations représentatives des entreprises, tant européennes et nationales que sectorielles ou régionales. L'UNICE vient d'ailleurs

de prendre position en faveur de la confirmation du Bureau.

Dans la Communauté, les opérateurs économiques apprécient que la Communauté mette directement à la disposition des entreprises individuelles des services, certes de portée limitée, mais de nature concrète, et le Bureau est en voie de corriger à la fois les espoirs démesurés de ceux qui voyaient en lui un réorganisateur de l'industrie européenne, ce qui n'est pas sa tâche, et le scepticisme de ceux qui redoutaient de le voir devenir un instrument purement bureaucratique.

- 5 - Un certain nombre de pays tiers ont fait savoir leur intérêt à pouvoir bénéficier du mécanisme du Bureau de Rapprochement des Entreprises et, à plusieurs reprises, cette possibilité a été mentionnée explicitement à l'occasion d'accords de coopération conclus entre la Communauté et des pays tiers. Dans ce cas, le Bureau de Rapprochement des Entreprises servirait donc également d'intermédiaire pour des coopérations ou "joint ventures" entre des entreprises de la Communauté et entreprises de pays tiers, étant entendu qu'il s'agirait là aussi avant tout d'entreprises de taille moyenne.

Cependant, en dehors des pays A.C.P., la Communauté a des relations contractuelles, préférentielles ou non, avec un nombre considérable de pays européens et extra-européens. Une extension de la compétence du Bureau de Rapprochement des Entreprises aux pays tiers aurait donc des répercussions considérables sur le plan de l'organisation, des effectifs et des méthodes de travail spécifiques à mettre au point.

Tout en ne méconnaissent pas l'intérêt économique et politique d'un instrument de coopération industrielle au niveau des entreprises moyennes ou même petites, entre la Communauté et les pays tiers, la Commission n'a pas épuisé sa réflexion sur ce problème et se réserve de faire part ultérieurement au Conseil de ses conclusions à ce sujet.

- 6 - Comme prévu lors de la création du Bureau, la Commission a soumis au Conseil à l'expiration de la période initiale de trois ans de fonctionnement du Bureau une communication sur les résultats et enseignements obtenus afin de permettre un échange de vues sur le fonctionnement du Bureau.

Dans cette communication la Commission indique de se proposer notamment:

- de consolider le Bureau de Rapprochement des Entreprises dans ses tâches d'information et de mise en contact en faveur des entreprises de la Communauté et
- d'étudier d'une façon plus approfondie la possibilité d'étendre les activités du Bureau aux entreprises de certains pays tiers.